

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
"Дальневосточный государственный университет путей сообщения"  
(ДВГУПС)

УТВЕРЖДАЮ

Зав.кафедрой

(к203) Технология транспортных  
процессов и логистика



Король Р.Г., к-т техн.  
наук, доцент

16.06.2021

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины **Управление проектами в грузовой и коммерческой работе**

для специальности 23.05.04 Эксплуатация железных дорог

Составитель(и): старший преподаватель, Нечипорук Марина Викторовна; к.т.н., доцент, Король Роман Григорьевич

Обсуждена на заседании кафедры: (к203) Технология транспортных процессов и логистика

Протокол от 16.06.2021г. № 5

Обсуждена на заседании методической комиссии учебно-структурного подразделения: Протокол от 16.06.2021 г. № 6

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Председатель МК РНС

\_\_ \_\_\_\_\_ 2023 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2023-2024 учебном году на заседании кафедры (к203) Технология транспортных процессов и логистика

Протокол от \_\_\_\_\_ 2023 г. № \_\_\_\_  
Зав. кафедрой Король Р.Г., к-т техн. наук, доцент

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Председатель МК РНС

\_\_ \_\_\_\_\_ 2024 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2024-2025 учебном году на заседании кафедры (к203) Технология транспортных процессов и логистика

Протокол от \_\_\_\_\_ 2024 г. № \_\_\_\_  
Зав. кафедрой Король Р.Г., к-т техн. наук, доцент

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Председатель МК РНС

\_\_ \_\_\_\_\_ 2025 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2025-2026 учебном году на заседании кафедры (к203) Технология транспортных процессов и логистика

Протокол от \_\_\_\_\_ 2025 г. № \_\_\_\_  
Зав. кафедрой Король Р.Г., к-т техн. наук, доцент

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Председатель МК РНС

\_\_ \_\_\_\_\_ 2026 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2026-2027 учебном году на заседании кафедры (к203) Технология транспортных процессов и логистика

Протокол от \_\_\_\_\_ 2026 г. № \_\_\_\_  
Зав. кафедрой Король Р.Г., к-т техн. наук, доцент

Рабочая программа дисциплины Управление проектами в грузовой и коммерческой работе  
разработана в соответствии с ФГОС, утвержденным приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 27.03.2018 № 216

Квалификация **инженер путей сообщения**

Форма обучения **очная**

**ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В ЗАЧЕТНЫХ ЕДИНИЦАХ С УКАЗАНИЕМ КОЛИЧЕСТВА АКАДЕМИЧЕСКИХ ЧАСОВ, ВЫДЕЛЕННЫХ НА КОНТАКТНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ С ПРЕПОДАВАТЕЛЕМ (ПО ВИДАМ УЧЕБНЫХ ЗАНЯТИЙ) И НА САМОСТОЯТЕЛЬНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ**

Общая трудоемкость **4 ЗЕТ**

Часов по учебному плану	144	Виды контроля в семестрах:
в том числе:		экзамены (семестр) 4
контактная работа	52	
самостоятельная работа	56	
часов на контроль	36	

**Распределение часов дисциплины по семестрам (курсам)**

Семестр (<Курс>.<Семестр р на курсе>)	4 (2.2)		Итого	
	16 5/6			
Неделя	16 5/6			
Вид занятий	УП	РП	УП	РП
Лекции	16	16	16	16
Практические	32	32	32	32
Контроль самостоятельной работы	4	4	4	4
В том числе инт.	4	4	4	4
Итого ауд.	48	48	48	48
Контактная работа	52	52	52	52
Сам. работа	56	56	56	56
Часы на контроль	36	36	36	36
Итого	144	144	144	144

1. АННОТАЦИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)	
1.1	Понятие и классификация инвестиционных проектов объектов транспортной инфраструктуры. Сущность проектного анализа логистических центров, мультимодальных и интермодальных перегрузочных пунктов, пограничных переходов. Разработка стратегии проекта и концентрации маркетинга. Основные
1.2	методические положения оценки инвестиционных бизнес-проектов. Капиталосберегающие формы инвестирования в транспортно-логистические системы. Нормативная база транспортно-логистических проектов. Правовое регулирование международных перевозок. Транспортные условия торговых
1.3	контрактов. Документальное оформление международных перевозок

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ	
Код дисциплины:	Б1.О.35.05
2.1	Требования к предварительной подготовке обучающегося:
2.2	Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:

3. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ), СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ	
<b>УК-2: Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла</b>	
<b>Знать:</b>	Этапы жизненного цикла проекта; этапы разработки и реализации проекта; методы разработки и управления проектами.
<b>Уметь:</b>	Разрабатывать проект с учетом анализа альтернативных вариантов его реализации, определять целевые этапы, основные направления работ; объяснить цели и сформулировать задачи, связанные с подготовкой и реализацией проекта; управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла.
<b>Владеть:</b>	Методиками разработки и управления проектом; методами оценки потребности в ресурсах и эффективности проекта

<b>УК-4: Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия</b>	
<b>Знать:</b>	Правила и закономерности личной и деловой устной и письменной коммуникации; современные коммуникативные технологии на русском и иностранном языках; существующие профессиональные сообщества для профессионального взаимодействия.
<b>Уметь:</b>	Применять на практике коммуникативные технологии, методы и способы делового общения для академического и профессионального взаимодействия
<b>Владеть:</b>	Методикой межличностного делового общения на русском и иностранном языках, с применением профессиональных языковых форм, средств и современных коммуникативных технологий.

<b>УК-9: Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности</b>	
<b>Знать:</b>	Базовые экономические понятия и закономерности значимых экономических явлений в различных областях жизнедеятельности.
<b>Уметь:</b>	Анализировать закономерности значимых экономических явлений, выбирать и оценивать экономические решения в различных областях жизнедеятельности.
<b>Владеть:</b>	Навыком содержательно интерпретировать закономерности значимых экономических явлений, выбирать и оценивать экономические решения в различных областях жизнедеятельности.

4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ), СТРУКТУРИРОВАННОЕ ПО ТЕМАМ (РАЗДЕЛАМ) С УКАЗАНИЕМ ОТВЕДЕННОГО НА НИХ КОЛИЧЕСТВА АКАДЕМИЧЕСКИХ ЧАСОВ И ВИДОВ УЧЕБНЫХ							
Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература	Инте ракт.	Примечание
	Раздел 1. Лекции						

1.1	Понятие и функции бизнеса. Бизнес-процессы транспортного предприятия. Методология управления проектами. /Лек/	4	2	УК-2 УК-4	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6Л2.3 Л2.4Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э1 Э2 Э3	0	
1.2	Понятие и классификация инвестиционных проектов объектов транспортной инфраструктуры, в сфере грузовой и коммерческой работы. /Лек/	4	2	УК-4 УК-9	Л1.2 Л1.3 Э1 Э2	0	
1.3	Проектный анализ объектов транспортного бизнеса и логистики. /Лек/	4	2	УК-2 УК-4 УК-9	Л1.1 Л1.3 Л1.4Л2.4 Э2 Э3	0	
1.4	Инструменты управления проектами /Лек/	4	2	УК-2 УК-4	Л1.1 Л1.3 Л1.6 Э2	0	
1.5	Методы отбора проектов /Лек/	4	2	УК-9	Л1.1Л2.3	0	
1.6	Оценка влияния рисков на результаты осуществления проекта и разработка предложений по управлению ими. /Лек/	4	2	УК-2 УК-4 УК-9	Л1.5 Л1.6Л3.1 Э1	0	
1.7	Нормативная база транспортно-логистических проектов и проектов в сфере грузовой и коммерческой работе /Лек/	4	2	УК-2 УК-4	Л1.1 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2	0	
1.8	Стандарты управления проектами /Лек/	4	2	УК-4	Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2 Э3	0	
<b>Раздел 2. Практические занятия</b>							
2.1	Проекты как объекты управления. Портфель, программа и проект. /Пр/	4	2	УК-2 УК-4 УК-9	Л1.1 Л1.3 Л1.6Л2.1 Л2.2Л3.4 Э1	2	Работа в малых группах
2.2	Заинтересованные стороны проекта. Организационные структуры проекта. /Пр/	4	2	УК-4	Л1.1Л2.4	0	
2.3	Организационные структуры проекта /Пр/	4	2	УК-2 УК-9	Л2.3 Л2.4 Э2	0	
2.4	Понятие «инвестиционный голод» и влияние его на транспорт. Окружение инвестиционного проекта. /Пр/	4	2	УК-4 УК-9	Л1.3 Л1.4Л3.1 Л3.2	0	
2.5	Определение целесообразных для каждого периода времени объемов инвестиций и их структуры: отраслевой, воспроизводственной, технологической, территориальной и по формам собственности. /Пр/	4	2	УК-2 УК-4	Л2.3 Л2.4 Э1	0	
2.6	Повышение эффективности инвестиций. Цели инвестиционных проектов объектов транспортной инфраструктуры. /Пр/	4	2	УК-9	Л3.3	0	
2.7	Формирование и реализация экспортной политики. Разработки, учитывающие специфику оценки эффективности инвестиционных проектов в сфере грузовой и коммерческой работы. /Пр/	4	2	УК-4	Л1.1 Э1	0	
2.8	Правовое регулирование грузовой и коммерческой работы /Пр/	4	2	УК-2 УК-4 УК-9	Л2.1 Л2.3 Л2.4 Э1 Э2 Э3	0	
2.9	Транспортные условия торговых контрактов. /Пр/	4	2	УК-4	Л2.1 Л2.4 Э2	0	
2.10	Управление инвестициями и проектный анализ /Пр/	4	4	УК-4	Л3.2	0	

2.11	Инвестиционный проект и его жизненный цикл /Пр/	4	2	УК-2 УК-9	Л3.3	0	
2.12	Комплексное исследование проекта /Пр/	4	2	УК-9	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Э3	0	
2.13	Система финансового анализа эффективности проекта /Пр/	4	2	УК-2	Л2.1 Л2.3	0	
2.14	Анализ проектных рисков . /Пр/	4	2	УК-2	Л1.1 Л1.4Л3.1 Э1 Э2 Э3	2	Дискуссии, активное слушание
2.15	Методы отбора проектов /Пр/	4	2	УК-9	Л2.1 Л2.3Л3.1 Л3.2	0	
<b>Раздел 3. Самостоятельная работа</b>							
3.1	Изучение теоретического материала по лекциям, учебной и учебно-методической литературе /Ср/	4	16	УК-2 УК-4 УК-9	Л1.1 Л1.3 Л1.6Л2.1 Л2.2 Э2 Э3	0	
3.2	Отработка навыков решения задач по темам лекций и практических занятий /Ср/	4	22	УК-2 УК-4 УК-9	Л1.3 Л1.4 Э1 Э2	0	
3.3	Подготовка к промежуточному и итоговому тестированию по отдельным разделам и по всему курсу /Ср/	4	6	УК-2 УК-4 УК-9	Л1.1 Л1.6Л2.1 Л2.3Л3.2 Л3.3 Э1 Э2	0	
3.4	Подготовка к экзамену /Ср/	4	12	УК-2 УК-4 УК-9	Л1.4 Л1.5 Л1.6Л2.3 Л2.4 Э1 Э2 Э3	0	
<b>Раздел 4. Контроль</b>							
4.1	Экзамен /Экзамен/	4	36	УК-2 УК-4 УК-9		0	

### 5. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

Размещены в приложении

### 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

#### 6.1. Рекомендуемая литература

##### 6.1.1. Перечень основной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л1.1	Ильин Н.И.	Управление проектами: Учеб.	Санкт-Петербург: Два-Три, 1996,
Л1.2		Управление проектами: теория и практика: Для профессионалов	Москва: АСС-бюро, 2005,
Л1.3	Просанов И.Ю., Gralla Christoph	Управление проектами в сфере железнодорожных перевозок	, ,
Л1.4	Берман С. С.	Управление проектами в логистике	Казань: Издательство КНИТУ, 2011, <a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=258728">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=258728</a>
Л1.5	Попов Ю. И., Яковенко О. В.	Управление проектами: Учеб. пособие	Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2005, <a href="http://znanium.com/go.php?id=92334">http://znanium.com/go.php?id=92334</a>
Л1.6	Соолятэ А. Ю.	Управление проектами в компании: методология, технологии, практика: Учебное пособие	Москва: Московский финансово-промышленный университет "Синергия", 2012, <a href="http://znanium.com/go.php?id=451379">http://znanium.com/go.php?id=451379</a>

<b>6.1.2. Перечень дополнительной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)</b>			
	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л2.1	Дипроуз Д., Трибушина Е.В.	Управление проектами: научно-попул. изд.	Москва: Эксмо, 2008,
Л2.2	Пучнина Т.С.	Управление проектами на основе новых информационных технологий: учеб. пособие	Хабаровск, 1999,
Л2.3	Берман С. С.	Управление проектами в логистике: учебное пособие	Казань: Казанский научно-исследовательский технологический университет, 2011, <a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=258728">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=258728</a>
Л2.4	Некрасова О.И., Комарова В.В., Зорькина Ю.И.	Управление проектами: метод. указания по выполнению курсовой работы	Хабаровск: Изд-во ДВГУПС, 2020,

**6.1.3. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю)**

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л3.1	Каширцева Т.И., Маковский А.К.	Управление рисками в цепях поставок	, ,
Л3.2	Курная Н.Н.	Организационное проектирование и управление проектами: метод. указания	Хабаровск: Изд-во ДВГУПС, 2017,
Л3.3	Комарова В.В., Некрасова О.И., Зорькина Ю.И.	Управление проектами: учеб. пособие	Хабаровск: Изд-во ДВГУПС, 2020,
Л3.4	Некрасова О.И., Комарова В.В., Зорькина Ю.И.	Управление проектами: метод. указания по выполнению курсовой работы	Хабаровск: Изд-во ДВГУПС, 2020,

**6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", необходимых для освоения дисциплины (модуля)**

Э1	Электронный каталог НТБ	<a href="http://ntb.festu.khv.ru/CGI/cgiirbis_64.exe?C21COM=F&amp;I21DBNAM=STATIC&amp;I21DBN=STATIC">http://ntb.festu.khv.ru/CGI/cgiirbis_64.exe?C21COM=F&amp;I21DBNAM=STATIC&amp;I21DBN=STATIC</a>
Э2	ОАО "РЖД" (Электронный ресурс). М., 2003-2021	<a href="http://rzd.ru">http://rzd.ru</a>
Э3	Информационно-правовой портал «ГАРАНТ» (Электронный ресурс). М.	<a href="http://www.garant.ru">http://www.garant.ru</a>

**6.3 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости)**

**6.3.1 Перечень программного обеспечения**

Office Pro Plus 2007 - Пакет офисных программ, лиц.45525415

Windows 7 Pro - Операционная система, лиц. 60618367

Windows XP - Операционная система, лиц. 46107380

Антивирус Kaspersky Endpoint Security для бизнеса – Расширенный Russian Edition - Антивирусная защита, контракт 469 ДВГУПС

**6.3.2 Перечень информационных справочных систем**

1.Компьютерная справочно-правовая система "Косультант плюс"

2.Информационно-правовое обеспечение "Гарант" - Режим доступа: <http://base.garant.ru/>

3.Электронный каталог НТБ ДВГУПС. - Режим доступа: [http://lib-irbis.dvgups.ru/CGI/cgiirbis\\_64\\_ft.exe?C21COM=F&I21DBN=IBIS\\_FULLTEXT&P21DBN=IBIS&Z21ID=&S21CNR=5](http://lib-irbis.dvgups.ru/CGI/cgiirbis_64_ft.exe?C21COM=F&I21DBN=IBIS_FULLTEXT&P21DBN=IBIS&Z21ID=&S21CNR=5)

4.Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU. - Режим доступа: <http://elibrary.ru/>

**7. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)**

Аудитория	Назначение	Оснащение
208	Учебно-исследовательская лаборатория "Информационные технологии на транспорте" для лабораторных занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	Мультимодальные системы (проектор). Баннеры: Автоматизированная система управления контейнерным отделением; габариты погрузки; знаки опасности, наносимые на транспортные средства и транспортную тару; технические условия погрузки и крепления грузов на открытом подвижном составе. Рабочие места: преподавателя, студента, инженера, дополнительное

Аудитория	Назначение	Оснащение
		ПК Аудиосистема, экран.
211	Учебно-исследовательская лаборатория "Хладотранспорт" для лабораторных занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	Термометрия, влажность воздушной среды, скорость циркуляции среды хранения, определение качества скоропортящихся грузов. Перечень оборудования Полигона изотермических контейнеров: полигон изотермических контейнеров, система коммуникаций полигона изотермических контейнеров, комплект для нивелировки изотермических контейнеров, комплект для санитарной обработки изотермических контейнеров. Рабочие места: преподавателя, студента. Серверное оборудование. Дополнительное оборудование. ПК
402	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа	комплект учебной мебели: столы, стулья, доска, мультипроектор
314	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа. Лаборатория "Транспортная инфраструктура"	комплект учебной мебели: столы, стулья, доска, стенды: "Основные элементы земельного полотна, "Соединения жд путей", "Схема жд.узлов", "План путевое развитие сортировочной станции", "План путевого развития промежуточной станции". Мультимедийные системы. ПК, экран, колонки.

#### 8. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Проведение учебного процесса может быть организовано с использованием ЭИОС университета и в цифровой среде (группы в социальных сетях, электронная почта, видеосвязь и др. платформы). Учебные занятия с применением ДОТ проходят в соответствии с утвержденным расписанием. Текущий контроль и промежуточная аттестация обучающихся проводится с применением ДОТ.

С целью эффективной организации учебного процесса учащимся в начале семестра предоставляется учебно-методическое и информационное обеспечение, приведенное в данной рабочей программе.

В процессе обучения в соответствии с планом выполнения самостоятельных работ студенты должны:

- изучать теоретический материал по предстоящему занятию и формулировать вопросы, вызывающие у них затруднения для рассмотрения на лекционном или практическом занятии.
- изучать рекомендуемые источники литературы, методические разработки и интернет ресурсы;
- не использовать устаревшие источники литературы и другие нормативные документы, не действующие на текущий момент.